

Антон Пыжев

Развитие инфраструктуры данных в Восточной Сибири: контуры условного инвестиционного проекта

Презентация аналитического доклада
Сибирского института экономики роста им. П. А. Столыпина
25 августа 2026 г.

Предпосылки

- Отрасль инфраструктуры данных в нашей стране пока только формируется.
- Ее полноценное масштабирование потребует принятия стратегических решений, которые уже скоро будут напрямую определять успешность решения важнейших задач, стоящих перед российской экономикой.
- Доклад продолжает обсуждение темы развития мощностей хранения и обработки данных на Востоке нашей страны.
- Детализируем идею анализом условного инвестиционного проекта строительства ЦОД электрической мощностью до 200 МВт в Иркутской области.

Преимущества Восточной Сибири

- В отличие от регионов Европейской России, здесь достаточно мощностей по электроснабжению таких объектов.
- Стоимость электроэнергии — одна из самых низких в России, конкурентоспособна и на мировом уровне.
- Прохладный климат позволяет сократить инвестиционные и операционные затраты на охлаждение оборудования.
- Достаточно развитая инфраструктура: транспорт, качественные трудовые ресурсы.

Риски реализации проекта

- Изменение параметров налогообложения могут существенно увеличивать операционные расходы.
- Длительное сохранение жесткости денежно-кредитной политики в стране.
- Низкие темпы экономического роста в России и в мире ограничивают рост спроса на услуги ЦОД.
- Отсутствие стимулирующих действий со стороны государственной политики.
- Низкие темпы обновления магистральной инфраструктуры передачи данных в Сибири.
- Ограничения возможности поставки технических решений для оборудования ЦОД.

Основные технические характеристики проекта

200 МВт

Предельная электрическая мощность

Tier III

уровень надежности оборудования

PUE ≤ 1,3

отношение общего объема
электропотребления объекта к
потреблению вычислительного
оборудования

≈ 3 800 стоек

стандартные шкафы для размещения
оборудования

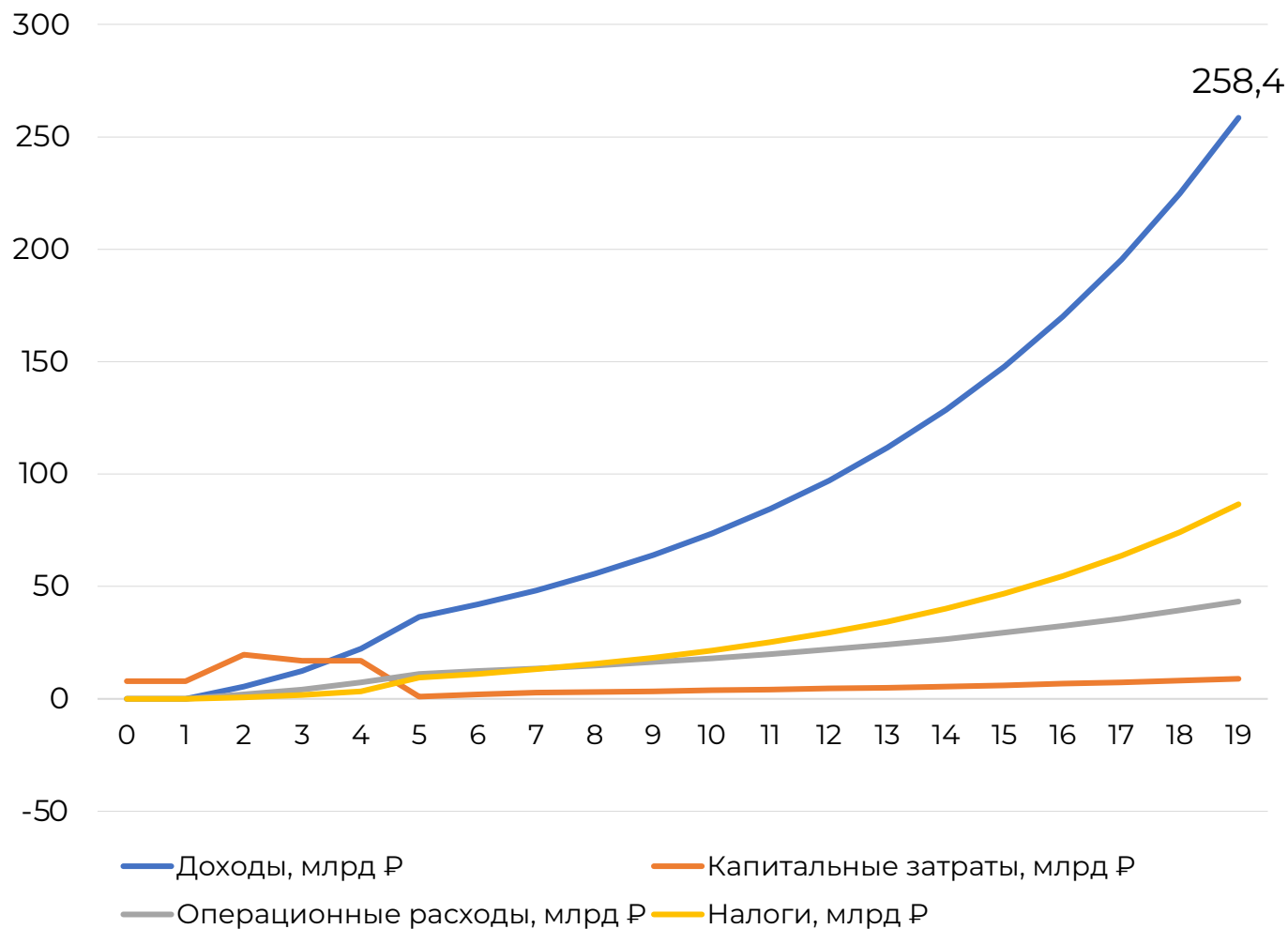
до 40 кВт

вычислительной мощности на стойку —
для самых высоконагруженных задач

Возможность применения действующих преференциальных режимов в интересах реализации проекта

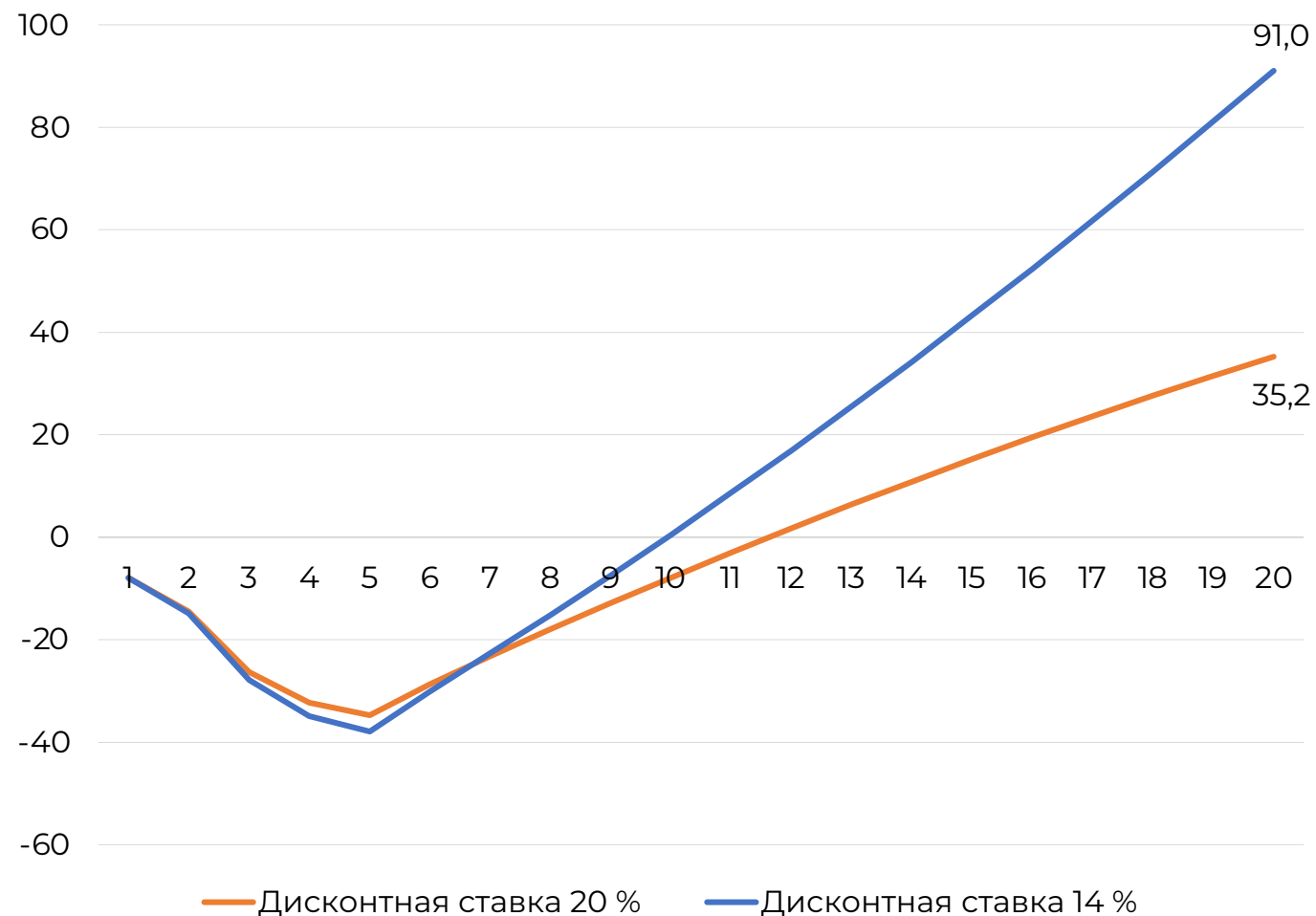
Мера поддержки	Уровень	Возможность использования в проекте	Эффекты
Соглашение о защите и поощрении капиталовложений (СЗПК)	Федеральный	Используется	Стабилизационная оговорка в отношении параметров налогообложения, возможность компенсации половины затрат на создание цифровой инфраструктуры в форме налогового вычета
Специальный инвестиционный контракт (СПИК) 2.0	Федеральный	Не используется, поскольку адресован проектам создания инновационной продукции	Стабилизационная оговорка в отношении параметров налогообложения
Региональный инвестиционный проект (РИП)	Региональный	Не используется: требует выпуска продукции, не предназначен для проектов в сфере оказания услуг	Льготы по налогу на прибыль, имущество, земельному налогу
Территории опережающего развития (ТОР) «Усолжье-Сибирское», «Тулун», «Саянск», «Черемхово»	Региональный	Используется вариантно	Льготы по налогу на прибыль, имущество, земельному налогу, пониженные ставки страховых взносов во внебюджетные фонды

Динамика структуры денежного потока проекта



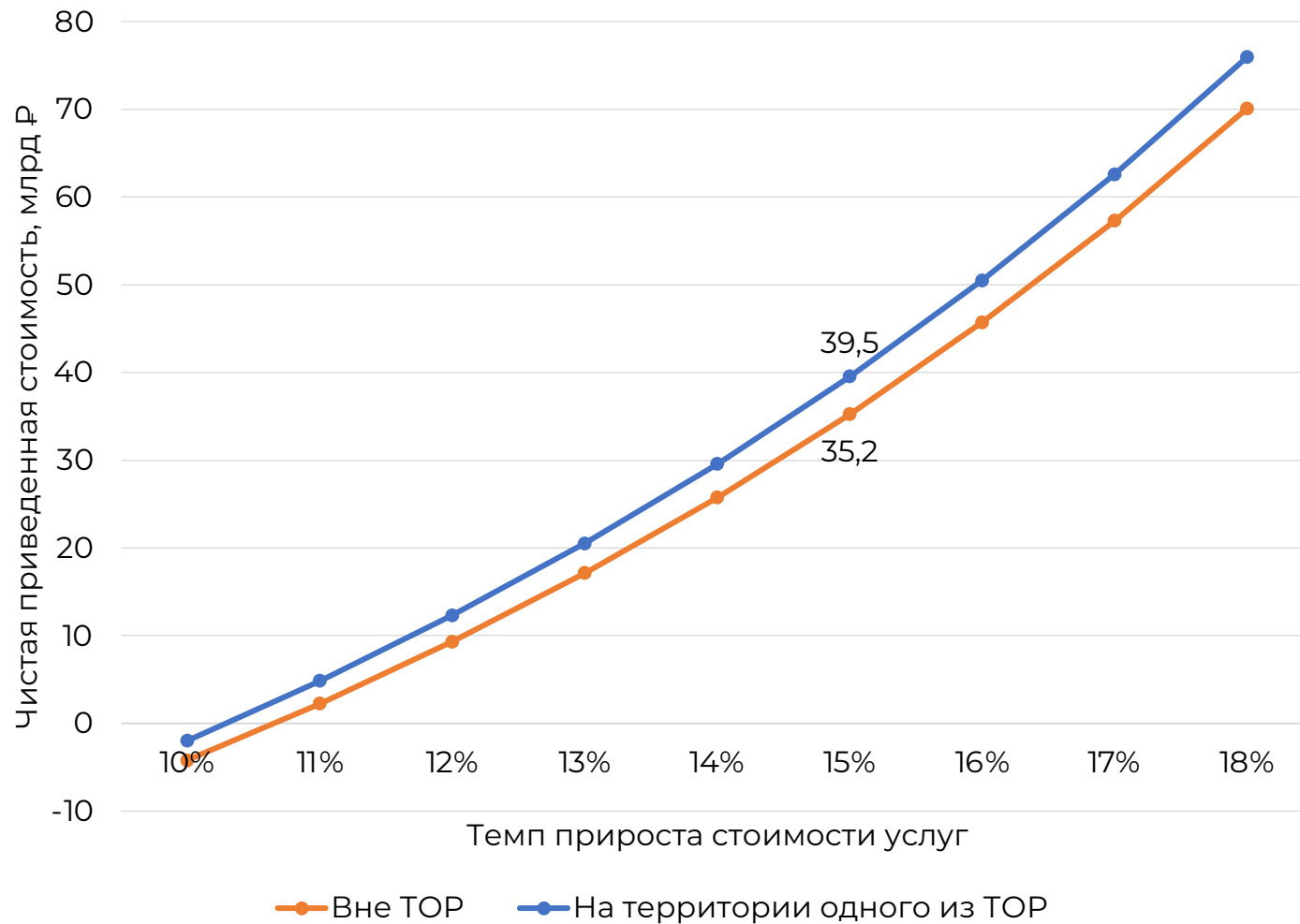
- Проект потребует не менее 142 млрд ₽ капиталовложений.
- Совокупная **выручка** проекта за весь период реализации может превысить 1,7 трлн ₽.
- **Операционные затраты** составят 372 млрд ₽.
- **Электроэнергия** стоит 15 % выручки.
- **Налоговая нагрузка** составит 534—550 млрд ₽.

Параметры окупаемости проекта



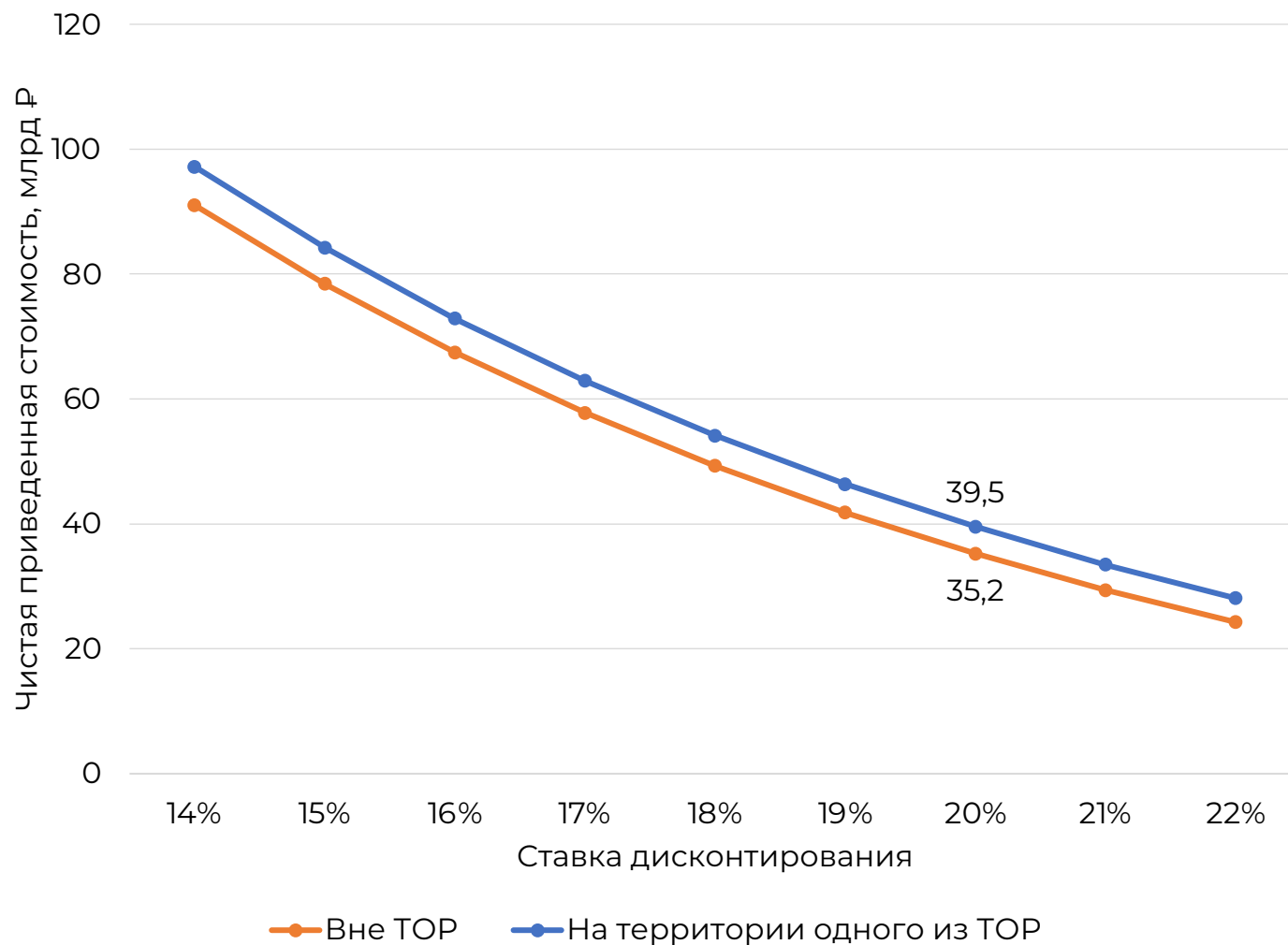
- Модифицированная внутренняя ставка доходности составляет 21,4 %.
- Практически во всех сценариях проект окупаем даже в условиях высокой стоимости привлечения капитала.
- При ставке дисконтирования 20 % чистая приведенная стоимость составляет 35 млрд Р. Срок окупаемости — 10 лет.
- При ставке дисконтирования 14 % она превышает 91 млрд Р. Срок окупаемости — 8 лет.

Чувствительность проекта к изменению стоимости услуги



- Даже при довольно незначительном изменении темпа прироста стоимости услуг ЦОД чистая приведенная стоимость проекта может увеличиться почти вдвое: с 35,2 млрд Р при темпе 15 % до 70,1 млрд Р при темпе 18 %.
- Не менее выражена и обратная зависимость: недостаточный рост стоимости услуг на уровне 10—11 % в год приведут ЧПС в околонулевую зону — маловероятный сценарий.

Чувствительность проекта к изменению ставок



- Снижение ставки дисконтирования вслед за снижением уровня ключевой ставки Банка России будет приводить к быстрому улучшению инвестиционной привлекательности проекта.
- Уже при уровне ключевой ставки 12—13 % ЧПС проекта вырастет до 57,8 млрд ₽ без применения режима TOP и до 62,9 млрд ₽ — при реализации на территории TOP.

Социально-экономические эффекты для региона

>20 млрд ₽

прямых инвестиций в экономику области

200 рабочих мест

обеспеченных постоянной потребностью в кадрах, которые будут готовиться в местных университетах

>500 млрд ₽

налогов в бюджеты всех уровней за весь период реализации проекта

Ключевые выводы

- Возвратность капиталовложений в проект создания нового игрока инфраструктуры данных в Иркутской области приемлема даже в текущих условиях дорогого кредита и общего замедления экономики.
- Реализация описанного или аналогичного ему проекта, его масштабирование в несколько аналогичных объектов, объединение их ресурсов в единую сеть могут обеспечить синергию за счет повышения эффективности всей отрасли хранения и обработки данных и раскрытия потенциала решения разнообразных задач модернизации российской экономики.