

Развитие инфраструктуры данных в Восточной Сибири: контуры условного инвестиционного проекта

Резюме аналитического доклада

Сибирского института экономики роста им. П. А. Столыпина

Автор: Антон Пыжев

25.08.2026 г.

Отрасль инфраструктуры данных в нашей стране пока только формируется. Ее полноценное масштабирование потребует принятия стратегических решений, которые уже скоро будут напрямую определять успешность решения важнейших задач, стоящих перед российской экономикой.

Доклад продолжает обсуждение темы развития мощностей хранения и обработки данных на Востоке нашей страны¹. Задача настоящей работы — детализировать идею анализом условного инвестиционного проекта, воплощение которого могло бы стать первым шагом к новому этапу развития всей отрасли в национальном масштабе.

Строительство ЦОДа в Восточной Сибири: преимущества и риски

Развитие инфраструктуры хранения и обработки данных в азиатской части России идет по-прежнему медленно. Инерция предыдущих этапов развития сектора подталкивает инвестора выбирать для строительства новых мощностей традиционные площадки в радиусах нескольких сотен километров вокруг двух

¹ Пыжев А. Потенциал создания нового игрока мирового рынка хранения и обработки данных в Восточной Сибири. Институт экономики роста им. Столыпина П. А. 2025. 18 дек. URL: <https://stolypin.institute/index.php/research/our/potencial-sozdaniya-novogo-igroka-mirovogo-rynka-hraneniya-i-obrabotki-dannyh-v-vostochnoj-sibiri> (дата обращения: 28.05.2026).

крупнейших российских агломераций — Москвы и Санкт-Петербурга. Преимущества таких решений очевидны: экономия на издержках непосредственного доступа к объектам, естественность их интеграции в сложившуюся вокруг транспортную и энергосетевую инфраструктуру.

Между тем, уже сейчас очевидны и недостатки таких решений. Сверхвысокая концентрация экономической деятельности в западной части страны требует всё больше электроэнергии, производство которой расширяется медленно. В результате практические возможности по увеличению мощностей центров обработки данных в европейской части России сегодня фактически исчерпаны.

Это обстоятельство по-прежнему не простимулировало рост интереса к строительству мощностей хранения и обработки данных в регионах с большим энергетическим потенциалом. Прежде всего, речь можно вести о территориях Сибири, которые исторически были обеспечены избытком технических возможностей производства электроэнергии. Даже всплеск ее потребления, вызванный бурным развитием неформальной экономики майнинга криптовалют в регионе, принципиально не изменил ситуацию. Энергосистема Сибири по-прежнему вполне способна обеспечить электроэнергией даже несколько объектов такого назначения, причем каждый из них может быть сопоставим по мощности с крупнейшими в мире (150—200 МВт).

К числу потенциальных крупных потребителей услуг ЦОД в Азиатской России могут относиться научные и медицинские учреждения, деятельность которых требует всё более широкого использования технологий хранения и обработки данных.

Одним из важных направлений сбыта услуг ЦОДа может стать их экспорт в страны с дефицитом собственных мощностей хранения и обработки данных. У бизнеса даже крупнейших в мире технологических лидеров, таких как Китай, могут возникать достаточно задач без высоких требований к суверенизации

данных — они вполне могут передаваться на внешнюю инфраструктуру, в том числе создаваемую в рамках проекта. Географическая близость региона присутствия ЦОД к крупнейшим и растущим экономикам Азии позволит обеспечить приемлемое время отклика сетей. Правовое урегулирование вопросов передачи данных между юрисдикциями может стать одним из важных направлений международного сотрудничества России с ключевыми партнерами, стать основой для диверсификации внешней торговли.

Описание условного инвестиционного проекта

Предполагается, что в результате реализации условного инвестиционного проекта на территории Иркутской области будет создан один из крупнейших в России **коммерческих центров обработки данных общей мощностью до 200 МВт**. Специализацией центра является предоставление среднему и крупному бизнесу, государственным учреждениям услуг коллокации оборудования для хранения и обработки данных. Работа центра позволит заказчикам проводить большие объемы высокопроизводительных вычислений, распределить по территории страны мощности хранения своих данных.

Доступность мощностей электроэнергии, ее низкая стоимость, прохладный климат, расположение в удалённом от центра страны, но инфраструктурном развитом регионе являются важными базовыми условиями реализации проекта.

Рассматриваемый проект рассчитан на двадцать лет от момента начала строительства. Предполагается, что по завершении указанного срока ЦОД продолжает работу, достигнув полной окупаемости, при этом сохраняя операционную эффективность.

Основная инвестиционная фаза, включающая в себя весь объем капитального строительства и закупку оборудования, исходя из стартового уровня загрузки мощностей в 60 %, составляет 2,5 года. Первые поставки услуг ЦОД должны начаться уже

в конце третьего года реализации проекта на половине доступных мощностей (1,9 тыс. стоек). Далее, по мере возможности поставки новых партий оборудования и с учетом расширения круга заказчиков и объемов потребляемых ими услуг объект достигает полной мощности.

Финансовая модель проекта выстраивается, исходя из максимального использования всех доступных налоговых льгот и преференций, предоставляемых в рамках действующего федерального и регионального законодательства. Масштаб проекта позволяет претендовать на поддержку в рамках механизма Соглашения о защите и поощрении капиталовложений (СЗПК), которое позволяет рассчитывать на стабилизацию основных параметров налогообложения вплоть до конца реализации проекта. Отдельно рассматривается вариант реализации проекта на одной из четырех территорий опережающего развития (ТОР) Иркутской области, что позволит снизить ставки по ряду налогов на период от 5 до 10 лет.

Инвестиционный анализ проекта

Основные капиталовложения проекта в объеме 72 млрд Р распределяются на первые пять лет его реализации. В последующие периоды происходит плановая модернизация оборудования. Совокупные капитальные затраты проекта за весь период реализации составят 142 млрд Р.

В базовом сценарии чистая приведенная стоимость (ЧПС) проекта составит 35,2 млрд Р при модифицированной внутренней ставке доходности (МВСД) на уровне 21,4 %. В случае реализации на территории ТОР Иркутской области показатели составят соответственно 39,5 млрд Р и 21,7 %. Таким образом, даже при не самых благоприятных текущих условиях развития экономики и денежно-кредитной политики, реализация проекта вполне целесообразна.

Применение режима ТОР несущественно влияет на инвестиционную привлекательность проекта, поскольку основное

действие соответствующих льгот приходится на первую половину срока его реализации, когда налоговая база к компенсации минимальна.

Практически при всех рассмотренных вариантах ключевых параметров проект демонстрирует приемлемую окупаемость. Высокие капитальные затраты первых периодов реализации проекта в сочетании с дорогим кредитом увеличивают срок окупаемости инвестиций: при ставке дисконтирования 20 % он превышает 10 лет, при ставке 14 % — уменьшается до 8 лет. Однако, по отраслевым меркам это вполне приемлемые показатели: даже для небольших ЦОД срок окупаемости составляет не менее 5—8 лет.

Наиболее выраженное влияние на инвестиционную привлекательность проекта оказывают текущая ставка дисконтирования и ожидаемая траектория роста стоимости услуг хранения и обработки данных.

Например, даже при довольно незначительном изменении темпа прироста стоимости услуг ЦОД чистая приведенная стоимость проекта может увеличиться почти вдвое: с 35,2 млрд ₽ при темпе 15 % до 70,1 млрд ₽ при темпе 18 %. Не менее выражена и обратная зависимость: недостаточный рост стоимости услуг на уровнях 10—11 % в год приведут ЧПС в околонулевую зону, что поставит под сомнение целесообразность реализации проекта. Однако, такой сценарий представляется маловероятным, поскольку столь низкие темпы роста цен в целом не характерны для российской экономики.

Снижение ставки дисконтирования вслед за снижением уровня ключевой ставки Банка России будет приводить к быстрому улучшению инвестиционной привлекательности проекта: уже при ставке дисконтирования 17 % (уровне ключевой ставки 12—13 %) ЧПС проекта вырастет до 57,8 млрд ₽ без применения режима TOP и до 62,9 млрд ₽ — при реализации на территории TOP.

Инвестиции в проект будут окупаемы в широком диапазоне валютного курса: даже при 89 ₽ за доллар ЧПС проекта сократится лишь до 27,7 млрд ₽. Поскольку такое ослабления рубля, вероятно, будет сопровождаться смягчением денежно-кредитной политики, эти эффекты будут взаимно компенсировать друг друга и балансировать параметры инвестиционной привлекательности проекта.

Расчеты инвестиционных параметров проекта показывают, что возвратность капиталовложений в него вполне приемлема даже в текущих условиях дорогого кредита и общего замедления экономики. По мере завершения цикла жесткой денежно-кредитной политики можно ожидать существенного улучшения привлекательности вложений в подобные проекты. В таком случае они будут успешно конкурировать за инвестиционные ресурсы с наиболее востребованными проектами освоения сырьевых ресурсов.

Социально-экономические эффекты реализации проекта для региона присутствия

1. Создание 200 рабочих мест с высоким уровнем оплаты труда (совокупный ежегодный фонд оплаты труда более 800 млн ₽ уже на 4-й год реализации проекта).
2. Обеспечение региональных университетов спросом на подготовку высококвалифицированных инженерных кадров, обеспеченных рабочими местами и местами прохождения производственной практики в условиях реально действующего предприятия.
3. Обеспечение предприятий энергетики региона постоянным крупным потребителем электрической энергии (до 1,5 млрд кВт-ч ежегодно).

4. Развитие цифровой инфраструктуры региона за счет модернизации волоконно-оптических линий связи.
5. Формирование крупного регионального налогоплательщика: за весь период реализации проекта оператор ЦОД выплатит не менее 500 млрд Р налогов в бюджеты всех уровней.

Меры по совершенствованию государственной поддержки стимулирования инвестиций в инфраструктуру данных

Недостаточность покрытия проектов развития инфраструктуры данных действующими инструментами государственного стимулирования инвестиций требует быстрых шагов по дополнению нормативно-правовой базы.

1. Предлагается поддержать инициативу отраслевых игроков о предоставлении российским ЦОД права участвовать в таких механизмах как СПИК, РИП.
2. Следует рассмотреть расширение классификатора затрат, которые могут быть возмещены в рамках СЗПК через налоговые вычеты или субсидии, предусмотрев отнесение всех видов капитальных вложений в строительство ЦОД к элементам цифровой инфраструктуры.

Указанные меры могут существенно улучшить инвестиционную привлекательность развития инфраструктуры данных в стране.

Выводы

1. Строительство нового центра обработки данных электрической мощностью до 200 МВт в Иркутской области позволит создать не только крупнейший объект такого типа в стране, но и фактически дать начало развитию отрасли хранения и обработки данных в Азиатской России.
2. Сравнительная доступность мощностей электроснабжения и низкая стоимость электроэнергии в совокупности с

благоприятным с точки зрения возможности охлаждения оборудования климатом являются важными конкурентными преимуществами проекта по сравнению с аналогами, строящимися в европейской части нашей страны.

3. Важную роль в реализации крупных, рассчитанных на длительные сроки реализации инфраструктурных проектов могут играть льготы и преференции. В рамках моделирования параметров рассматриваемого инвестиционного проекта закладывается применение всего доступного инструментария региональной и федеральной поддержки. Кроме того, формулируется запрос на дальнейшее развитие регуляторных мер, которые будут способствовать развитию отрасли и улучшать экономику проектов развития ЦОД.
4. Расчеты инвестиционных параметров проекта показывают, что возвратность капиталовложений в него приемлема даже в текущих условиях дорогого кредита и общего замедления экономики.
5. По мере завершения цикла жесткой денежно-кредитной политики можно ожидать существенного улучшения привлекательности вложений в подобные проекты. В таком случае они будут успешно конкурировать за инвестиционные ресурсы с наиболее востребованными проектами освоения сырьевых ресурсов.
6. Важным и не требующим дополнительных комментариев преимуществом предлагаемого проекта является его вклад в решение проблем безопасности критической инфраструктуры за счет географического распределения объектов хранения и обработки данных по территории страны.
7. Реализация описанного проекта, его масштабирование в несколько аналогичных объектов, объединение их ресурсов в единую сеть могут обеспечить синергию за счет

повышения эффективности всей отрасли хранения и обработки данных и раскрытия потенциала решения разнообразных задач модернизации российской экономики.