

Кубань 3.0 – Южный полюс роста

От житницы и здравницы к Южному полюсу роста:
вызовы, возможности и перспективы развития
Краснодарского края





Краснодарская агломерация де- факто существует

~ 30%

населения Краснодарского края
концентрируется в агломерации

1,8 (2,3) млн

население ядра и ближайшего
пояса на 01.01.2025

+2,44%

рост населения агломерации за
2023–2025 гг.

6 МО

Краснодар, Динской, Северский, Усть-
Лабинский, Горячий Ключ, Тахтамукайский

Рабочая структура агломерации

Краснодар

ядро: население, экономика, университеты,
сервисы

Тахтамукайский

ближний пояс: жилье, маятниковые связи

Северский

промышленно-инвестиционный пояс

Динской

жилье, логистика, аграрная экономика

Усть-Лабинский

восточный образовательный, научный и
производственный узел агломерации и Юга
России

Горячий Ключ

южный рекреационный контур



Потенциал уже есть. Эффекта системы пока недостаточно

Экономика

агро, производство, строительство

Бизнес-интерес

коммерческий и социальный мотив

СРЕДА СВЯЗЕЙ

Образование

траектории для талантов

Идентичность

события, культура, узнаваемость

Инфраструктура

агломерационная связность

Один объект создает прецедент.
Система связей создает территорию развития.



Связи общие, ответственность раздельная

Агломерация живет как единая территория труда, образования и потребления, но правовые и бюджетные механизмы остаются муниципальными.

Главный зажим

люди могут жить, работать, учиться и пользоваться сервисами в разных муниципалитетах — а расходы, налоговый эффект и ответственность не балансируются автоматически.

Правовой разрыв

Нет специального режима, который автоматически связывает планирование, финансирование и ответственность участников агломерации;

Межмуниципальные соглашения возможны, но не заменяют единую управленческую рамку.

Бюджетный перекос

Житель создает нагрузку по месту проживания, а часть экономического эффекта возникает по месту работы;

НДФЛ и деловая активность не всегда следуют за территорией, где нужны школы, дороги, медицина и ЖКХ.

Образовательный разрыв

Образовательный кластер работает на рынок труда всей агломерации;

Расходы на среду, жилье, транспорт и удержание студентов локальны, а кадровый эффект может уходить в другие центры занятости.

Риск периферии

Ближний пояс принимает жилье, маятниковые поездки и социальную нагрузку;

Без собственной специализации он становится продолжением ядра по нагрузке, но не по экономическому эффекту.

Задача — перейти от стихийной агломерации к управляемой: роли территорий, совместное планирование и механизм распределения эффектов. Для этого нужны изменения законодательства федерального уровня.



Инфраструктура стала фильтром инвестиционного роста

Инвестиционный спрос уже измеряется триллионами рублей, но энергетика, транспорт и аэропортовая инфраструктура развиваются как разрозненные контуры, а не как единая система мощности и связности.

4,4 трлн руб.

накопленный объем инвестиций

2 482 МВт /6 547 МВт

установленная мощность против исторического пика нагрузки (КК-РА)

2,4 ГВт

прогноз дефицита ОЭС Юга России к 2030 г.

~110 тыс. авто/сутки

нагрузка на Краснодар по одному из подъездов (А-136)

Проблема

Главный дефицит — согласованная пропускная способность: энергия, дороги, аэропорт и логистика должны планироваться как единая система, определяющая инвестиционную пригодность территорий.

Инфраструктура стала условием допуска проектов к реализации

Энергетика

- Доступная мощность стала критерием реализуемости проектов.
- Инвестиционный портфель растет быстрее сетевой готовности, поэтому энергетическую карту нужно увязать с новыми узлами агломерации и резервом мощности под их развитие.

Транспорт

- Рост жилья, логистики, бизнеса и образования меняет географию потоков.
- Перегруженные направления требуют не точечных решений, а крупных транспортных программ с участием государства, ГЧП и частных инвесторов.

Глобальная транспортная доступность

- Аэропорт должен развиваться как мультимодальный хаб, связанный с агломерацией, логистикой и кадровой базой:
 - Грузовой контур
 - Пассажирский контур
 - Бизнес контур
 - ТПУ
- Без полного контура — терминал, ВПП для широкофюзеляжных самолетов, наземная связность — он остается крупным объектом, но не полноценным экономическим узлом.

Роль Усть-Лабинска

Усть-Лабинск — восточный узел образовательной, производственной и предпринимательской активности. Для кластера инфраструктура является критерием реализуемости: энергия, транспортная доступность, связь с логистикой, аэропортом и реальным сектором.



Креативные индустрии: сектор есть, система не собрана

Краснодарский край уже имеет заметный объем креативной экономики, но рост ограничен нехваткой инфраструктуры, образовательной среды и регулярного заказа со стороны реального сектора.

132,3 млрд ₽

ВДС креативной экономики края

~3%

вклад КИ в ВРП региона

29-е место

позиция края по версии ВШЭ

2021–2023

ВДС КИ росла быстрее ВРП края

Проблема

Сектор фрагментирован: студии, события, сервисы и цифровые инициативы есть, но не складываются в производственную экосистему с операторами, заказчиками и каналами продаж.

Как проявляется

- Реальный сектор пока не собран как постоянный заказчик, а поддержка и отдельные программы не компенсируют слабую инфраструктуру и низкую плотность рынка.

Почему это зажим

- Масштабирование требует полного контура: образование, инфраструктура, операторы, заказчики, продукт и рынок.
- Без него команды и события появляются, но не превращаются в устойчивую занятость и экспортируемые компетенции.

Что делать

- Формировать студии, лаборатории, мастерские, коворкинги и офисы команд.
- Связывать образование с заказами бизнеса, а локальную идентичность переводить в продукты, события, дизайн, гастрономию и городскую среду.
- Создавать условия для старта карьеры молодых специалистов в креативных индустриях.

Роль Усть-Лабинска

Усть-Лабинск может занять прикладную нишу креативной экономики Юга России: подготовка команд и производство креативных продуктов для АПК, пищевой переработки, промышленности, логистики, туризма, медицины и городской среды.

Проблематика стратегии развития: институты и среда



Ограничитель и управленческий риск

1

Агломерационный контур

Единый рынок труда и образования формируется шире муниципальных границ, а управление и бюджетные стимулы остаются разрозненными. Риск — стать образовательной периферией Краснодара.



2

Качество среды проживания

Преподаватели, студенты, предприниматели и креативные специалисты оценивают не только образование, но жилье, досуг, транспорт, медицину, сервисы и безопасность.



3

Экономика применения знаний

Образование не удерживает выпускников без локального спроса на компетенции: работодателей, заказов, стажировок, проектной занятости и предпринимательства.



4

Институциональная сборка и образ

Образование, бизнес, культура, городская среда и девелопмент могут развиваться отдельными контурами. Риск — набор объектов вместо работающего кластера.



5

Необходимость крупных долгих инвестиций

Образование — капиталоемкая и долгосрочная сфера инвестирования, предполагающая долгий срок возврата средств инвестора.



Возможный формат решения

Закрепить кластер как краевой агломерационный проект: межмуниципальное соглашение, проектный офис, разработка системы мер по удержанию кадров, занятости и налоговой базе.

Развивать среду вокруг кластера: жилье, общественные пространства, вечерняя экономика, спорт, культурная программа, транспортная связность.

Сформировать бизнес-контур: систему вовлечения работодателей в обучение и создание целевых рабочих мест.

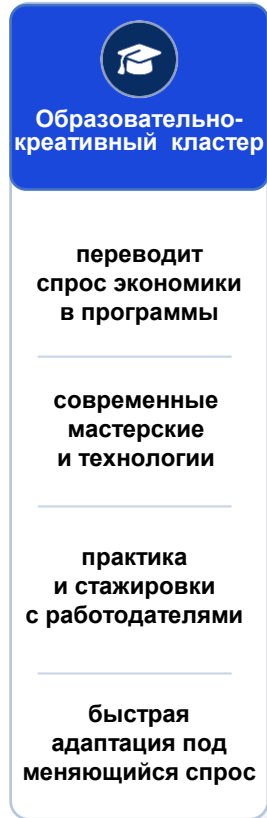
Создать оператора развития: единая дорожная карта, витрина проектов, система метрик и современное позиционирование: Юг России, предпринимательство, казачье наследие, креативные индустрии.

Реализовать диверсифицированную структуру источников финансирования развития кластера: филантропическое финансирование, государственное участие, в том числе с инструментами ГЧП и частные инвесторы

Масштабные проекты – маховик развития экономики, но без людей они не работают:



Потребности экономики Юга России и специализация кластера





Креативная экономика становится федеральной рамкой развития территорий

Проект Стратегии развития креативной экономики РФ до 2036 года усиливает актуальность образовательного кластера Усть-Лабинска

Ключевые моменты стратегии

Федеральная инициатива постулирует переход к системной креативной экономике:

- развитие человеческого капитала и образования;
- формирование региональных экосистем;
- поддержка креативных предпринимателей и проектов;
- инфраструктура: кластеры, центры, площадки;
- спрос со стороны бизнеса и реального сектора;
- интеллектуальная собственность и продвижение продуктов.

52,9%

ВДС креативных индустрий производится в Москве

77,6%

ВДС приходится на 10 регионов



локальная реализация

Усть-Лабинск

Проект должен быть представлен как прикладная модель креативной экономики малого города в агломерации.

Образование

кадры для новых индустрий и проектных команд

Реальный сектор

АПК, промышленность, строительство как источник спроса

Креативные продукты

ИТ, дизайн, гастрономия, медиа, события, локальный код

Городская среда

условие удержания молодых специалистов и бизнеса

Вывод: Усть-Лабинск можно позиционировать как территориальную модель реализации федеральной задачи — через связку «образование — предпринимательство — среда — локальная экономика».

Кадровый дефицит становится ограничителем роста экономики Юга России



Прогноз потребности края до 2032 года,
по данным на 2025 год.

266,1 тыс.

дополнительная потребность Краснодарского края в кадрах до 2032 года

~179 тыс.

потребность в специалистах со средним профессиональным образованием

~57,9 тыс.

потребность в специалистах с высшим образованием

Где дефицит уже проявлен

60%

вакансий для квалифицированных специальностей приходится на промышленность, строительство и АПК

Строительство



5,5 тыс.

АПК



5,0 тыс.

Промышленность



4,0 тыс.

открытых рабочих мест в ключевых секторах реального производства

Формирование эффективного контура СПО позволит локально снизить риск кадрового дефицита в ключевых секторах и повысить привлекательность Усть-Лабинска для частных инвестиций.





Кластер собирается как система функций

Необходимый минимум — создать базовую рабочую конфигурацию: колледж / СПО, проживание, коворкинги и офисы, проектные форматы с работодателями, управленческий оператор и задел под Вольный университет.

Образовательный контур

- 1 Лицей**
маркетинговый магнит, федеральная узнаваемость, работа с сильными школьниками
- 2 Кампус СПО**
социально-педагогические, аграрные, промышленные, ремесленные, ИТ- и творческие направления
- 3 Кубанский народный вольный университет**
стратегический верхний этаж системы, позволяющий выйти на качественно новый уровень образования и позиционирования агломерации и Юга России

Среда и предпринимательство

- 1 Жилой и деловой кластер**
качественная застройка, жилье, коворкинг, бизнес-центр
- 2 Мастерские и сбыт**
коворкинг, производство прототипов, тестирование продуктов, продажа локальной продукции
- 3 Креативные команды**
дизайн, медиа, упаковка, события, визуальные коммуникации

Качество жизни и поток

- 1 Медицина**
госпиталь / клиника, поликлинический блок, медицинская практика, медицинская аналитика и НИОКР.
- 2 Календарь событий**
фестивали, забеги, триатлон, трейл, выставки, проектные школы
- 3 Внешний поток**
гости, команды, участники событий, преподаватели, наставники, предприниматели

Кластер должен соединять образование, жизнь, работу, предпринимательство и события в компактной среде с понятным оператором и программой наполнения.



Роль Усть-Лабинского района в рамках «Кубань 3.0 – Южный полюс роста»

Видение: восточный образовательный, научный и производственный узел Юга России

Для района

образовательные траектории для школьников и студентов; спрос на преподавателей и наставников; жилье, сервисы, городская активность; доступ бизнеса к молодым командам

Для агломерации

распределение функций роста: образование, проектная занятость, прикладные лаборатории, подготовка кадров и предпринимательские программы

Для Юга России

кадровая и проектная база для АПК, пищевой переработки, производства, логистики, цифровых сервисов, дизайна, упаковки и событийной экономики

Для страны

практический механизм развития несырьевой экономики за пределами крупнейших городов: через образование, работодателей, современную среду и траекторию человека от школы до работы

Специализация Усть-Лабинска — формирование человеческого капитала для агропромышленной, логистической и креативной экономики Юга России.